

1. Problemstellung, Vorgehensweise und Ziele

- Betrachtung, wie auf Basis einer Labororganisation entsprechend DIN EN ISO/IEC 17025:2005-08 ein QM-System nach der Norm DIN EN ISO 9001:2015 herausgearbeitet werden kann
- Analyse der Überschneidungen der Anforderungen durch beide Zertifizierungsnormen
- Überprüfung auf Sinnhaftigkeit der Erfüllung von Anforderungen aus DIN EN ISO 14001 oder DIN EN ISO 50001
- Erstellen eines Anforderungskataloges
- Festlegung einer Managementstruktur (IMS)
- Projektplanung (Terminplan, Projektstruktur und Kosten)
- Exemplarische Umsetzung
- Fazit

3. Planung der Managementstruktur und des Projektes

Hauptbestandteil der Thesis ist die Auslegung der möglichen neuen Managementstruktur und die Planung der Einführung ebendieser.

Für die Struktur des IMS wird das adaptive Vorgehensmodell auf Basis von ISO 9001 und der darin enthaltenen High Level Structure gewählt. Die anderen Prozesse werden in diese Struktur integriert.

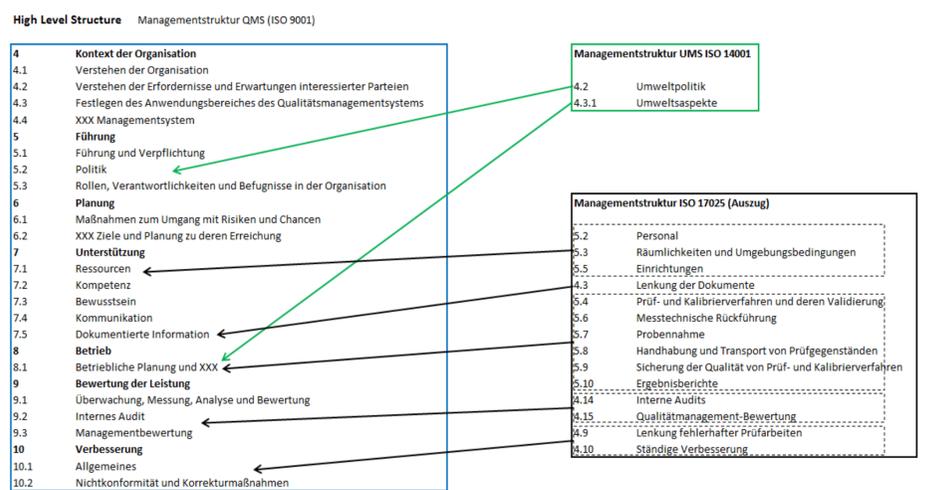


Abbildung 3: Struktur des IMS

Zur Planung des Projektes wurde nun eine Projektstruktur und ein Terminplan erstellt:

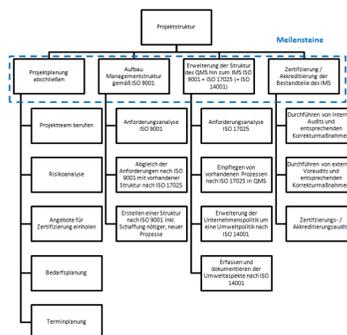


Abbildung 4: Projektstruktur

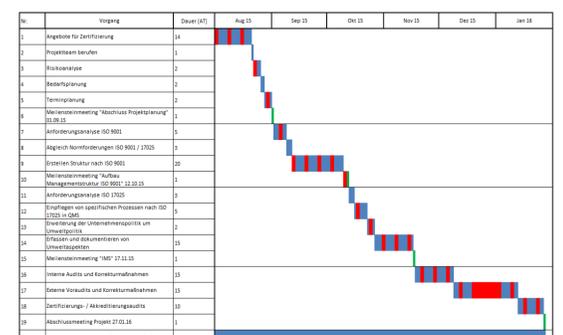


Abbildung 5: Terminplan

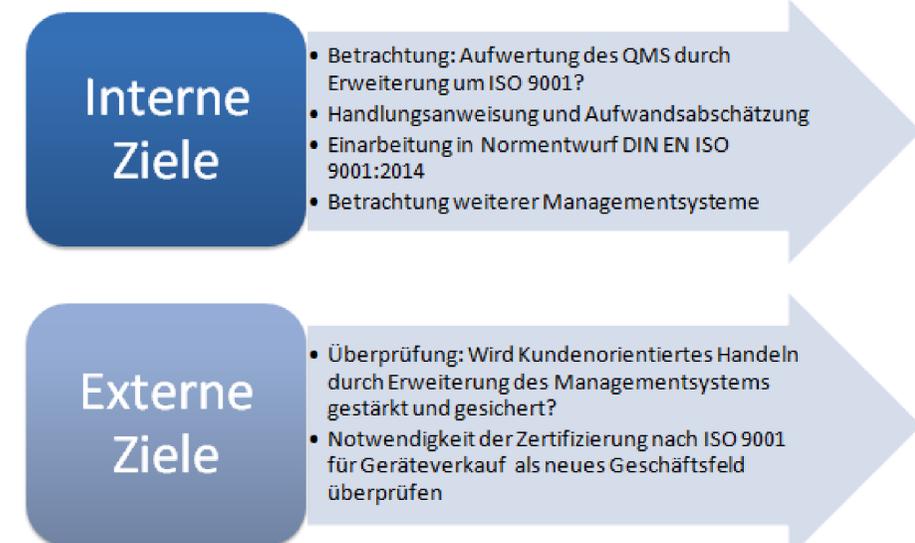


Abbildung 1: Zielsetzung

2. Anforderungskatalog

Ein Anforderungskatalog an ein mögliches, erweitertes Managementsystem wird erstellt. Hierzu werden zunächst folgende Zusammenhänge betrachtet.

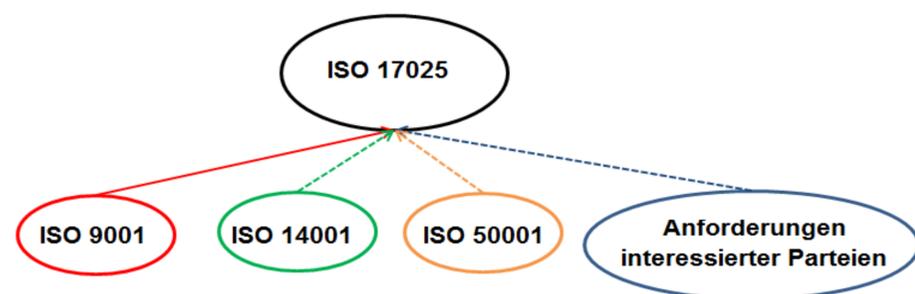


Abbildung 2: Betrachtung Normen für Anforderungskatalog

Schlussendlich entsteht ein Anforderungskatalog bestehend aus Normforderungen der Normen ISO 17025:2005, ISO 9001:2015 und ISO 14001:2009.

4. Fazit

- Erweiterung des QMS nach ISO 17025 um ISO 9001 und Ansätze von ISO 14001 ist durchführbar und sinnvoll
- IMS sollte auf Grundlage der High Level Structure nach dem adaptiven Vorgehensmodell durchgeführt werden
- Grundlage zur Durchführung der Erweiterung des Managementsystems ist durch Bearbeitung dieses Themas erstellt (Analyse der Problemstellung, Anforderungskatalog, Projektplanung, Exemplarische Umsetzung)