

# The Project Management Toolbox

## Entwurf und Validierung einer Projektbewertungs- und –optimierungssystematik zur Sicherstellung adäquater Projektresilienz

### Problemstellung

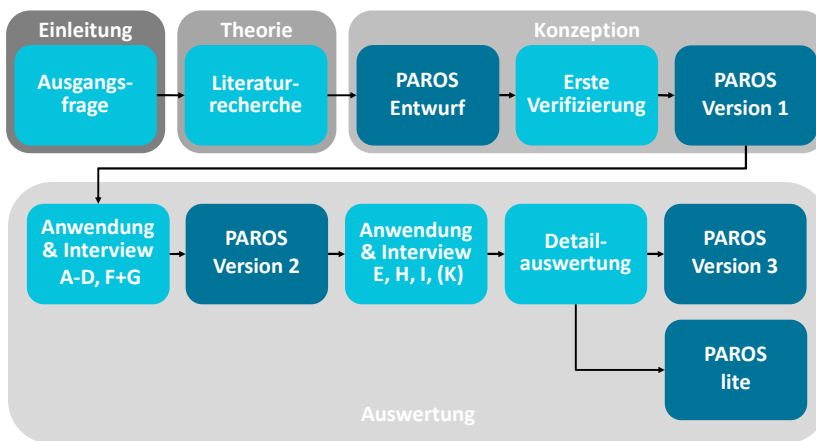
Die Arbeit in Projekten und das Management dieser Projekte prägen die heutige Arbeitswelt. Doch trotz zahlreicher Überlegungen zum Projektmanagement in den vergangenen Jahren scheitern Projekte weiterhin. Die bisherigen Erkenntnisse konnten von den Organisationen also nicht ausreichend genutzt werden, um Projekte grundsätzlich erfolgreicher zu machen. Die bisherigen Überlegungen müssen zu unspezifisch oder unzugänglich gewesen sein, um praxisnah anwendbar zu sein.



### Aufgabenstellung

Es soll eine Systematik zur Entwicklung von erfolgreichen und widerstandsfähigen Projekten konzipiert werden. Im Zuge dessen findet eine Projektbewertung mithilfe eines Reifegradmodells statt. Basierend auf den Ergebnissen des Reifegradmodells werden konkrete Methoden und Werkzeuge vorgeschlagen, um die einzelnen Projektaspekte zu optimieren. Die konzipierte Systematik soll anhand konkreter Projekte in einem Unternehmen validiert und weiterentwickelt werden. Die Systematik wird **PAROS** (Project Assessment and Resilience Optimisation Systematic) genannt.

### Vorgehensweise der Arbeit



### Anforderungen an PAROS

- Bewertung bezogen auf Projekt nicht auf Organisation
- Strukturiert, simpel und transparent
- Angemessen formal und dokumentiert
- Anpassbar, praktikabel und zielorientiert
- Vergleichbarkeit von Projekten möglich
- Berücksichtigung von:
  - PDCA-Zyklus
  - Agilen Methoden
  - Zwischenmenschlichen Aspekten
  - Ergebnissen von Langston (2013) und Albrecht (2014)

### Als Ergebnis wurden die folgenden Kriterienbereiche und Kriterien für PAROS entwickelt:

#### Projektstruktur

- Leitung
- Kunde
- Team
- Kompetenz
- Ressourcen
- Eskalation
- Prozesse

#### Magisches Dreieck

- Auftrag & Ziele
- Qualität
- Budget
- Zeitplan
- Risiko

#### Projekttätigkeiten

- Planung
- Kommunikation
- Schnittstellen
- Meetings
- Umgang mit Abweichungen
- Berichtswesen
- Dokumentation

#### Mehrwert

- Nutzen
- Arbeitssicherheit
- Nachhaltigkeit & Umweltschutz
- Stand der Technik

#### Projektabschluss

- Zielüberprüfung
- Budgetabschluss
- Abschlussdokumentation
- Übergabe & Abnahme
- Lessons Learned

#### Holistisches Projektmanagement

- Agile Methoden
- Kultur, Wert & Vision
- Stimmung
- Zusammenarbeit
- Resilienz

Hier zitierte Quellen: **Albrecht, J. C. (2014)**. Einfluss der Projektmanagementreife auf den Projekterfolg - Empirische Untersuchung im Industriebereich und Ableitung eines Vorgehensmodells. Kassel: Universität Kassel.

**Langston, C. (2013)**. Development of generic key performance indicators for PMBOK® using a 3D project integration. Australasian Journal of Construction Economics and Building, volume 13, issue 4, S. 78-91